

Forma patvirtinta  
Visagino savivaldybės administracijos direktoriaus  
2012 m. liepos 3 d. įsakymu Nr. IV-768  
(2014 m. rugpjūčio 21 d. įsakymo Nr. IV-98 nauja  
redakcija)

**1a forma**

**PATVIRTINTA**

Visagino „Verdenės“ gimnazijos direktoriaus  
2015 m. kovo 5 d. įsakymu Nr. V- 17

**VISAGINO „VERDENĖS“ GIMNAZIJA, 190243519**

(asignavimų valdytojo pavadinimas ir kodas)

**2015 - 2017-ŪJŲ METŲ STRATEGINIS VEIKLOS PLANAS**

**1. APLINKOS ANALIZĖ**

**1.1. Išorinės aplinkos analizė:**

**Politiniai-teisiniai veiksniai**

- Lietuvos Respublikos Seimo 2011 m. kovo 17 d. nutarimu Nr. XI-1281 (Žin., 2011, Nr. 38-1804) patvirtino LR Švietimo įstatymo pakeitimo įstatymą, įsigaliojusį nuo 2011 m. liepos 1 d.;
- Lietuvos Respublikos švietimo įstatymo 2 ir 67 straipsnių pakeitimo įstatymas, patvirtintas Lietuvos Respublikos Seimo 2013 m. birželio 20 d. Nr. XII-398 (Žin., 2013, Nr. 73-3655), įsigaliojęs 2014 m. sausio 1 d.;
- Valstybinė švietimo 2013-2022 metų strategija, patvirtinta Lietuvos Respublikos Seimo 2013 m. gruodžio 23 d. nutarimu Nr. XII-745 (Žin., 2013, Nr.140-7095);
- Visagino savivaldybės tarybos 2012 m. sausio 26 d. sprendimas Nr. TS-3 „Dėl Visagino savivaldybės bendrojo ugdymo mokyklų tinklo pertvarkos 2012-2015 m. bendrojo plano patvirtinimo“

**Ekonominiai veiksniai**

- 2014 m. pagal išlaidų sąmatą iš viso buvo skirta 3 366 116,00 Lt (974 894,58 Eur), iš jų: Mokinio krepšelio lėšos - 2 372 652,00 Lt (687 167,52 Eur), specialioji tikslinė dotacija – 74 600,00 Lt (21 605,65 Eur), valstybės lėšos nemokamam maitinimui – 96 072,00 Lt (27 824,37 Eur), iš kurių 1872,00 Lt (542,17 Eur) skirta aprūpinimui mokinio reikmenimis; lėšos savarankiškomis funkcijoms sudarė 704 400,00 Lt (204 008,34 Eur). Gimnazijos planuotos gauti pajamos (atsitiktinė patalpų nuoma, mokamas maitinimas, valstybinės kalbos ir LR Konstitucijos egzaminų laikymas) buvo 146 914,00 Lt (42 549,24 Eur), bet kol kas neaišku, ar planas bus įvykdytas.
- 2013 - 2014 m. buvo atlikti gimnazijos senojo pastato išorės renovacijos darbai, (patalpų langų keitimas, sienų ir pamatų apšiltinimas, stogo remontas). Pastato renovaciją atliko UAB „Visagino tiekimas ir statyba“. Tačiau vidaus patalpos atrodo apgailėtina. Kasmet kreipiamės į Visagino savivaldybės administracijos Strateginio planavimo ir investicijų skyrių dėl įtraukimo į tų metų Visagino savivaldybės strateginio plano 10 programą ( 2011 m. liepos 5 d. raštas Nr. S-481, 2012 m. rugsėjo 17 d. raštas Nr. S-243 bei 2013 m. rugsėjo 3 d. raštas Nr. S-238 „Dėl renovacijos darbų“), bet rezultatų kol kas nėra. 2009 m. parengtas investicinis projektas „*Visagino „Verdenės“ gimnazijos stogo ir IV aukšto rekonstrukcija*“ liko neįgyvendintas. 2012 m. balandžio mėn. šis projektas pakoreguotas ir papildytas vidaus patalpų renovacijos darbais. Kiek žinome, šis projektas pakito ir jo likimas mums nežinomas.
- Kompiuterinės įrangos ugdymui ir mokytojo darbo vietų kompiuterizavimui gauta tik iš projektų, kuriuose gimnazija dalyvauja: programos MTP PLIUS projektai: „Bendrojo lavinimo mokyklų modernizavimas“, „Technologijų, menų ir gamtos mokslų mokymo infrastruktūra“, „Pedagoginių psichologinių tarnybų infrastruktūros, švietimo įstaigose dirbančių specialiųjų pedagogų, socialinių pedagogų, psichologų, logopedų darbo aplinkos modernizavimas“, o taip pat „Pagrindinio ugdymo pirmojo koncentro (5-8 kl.) mokinių esminių kompetencijų ugdymas“. Lėšų kitoms darbo vietoms kompiuterizuoti, diegti duomenų bazėms ir pan., mokykliniams baldams ar mokytojų darbo vietoms atnaujinti, papildyti ar pakeisti, kompiuterinei technikai (projektoriai, kopijuokliai, spausdintuvai), ilgalaikiam materialiajam turtui įsigyti 2014 metais lėšų nebuvo skirta.
- 2014 m. toliau buvo siekiama gerinti ugdymo/si sąlygas specialiųjų ugdymosi poreikių mokiniams lavinamosiose klasėse – tam panaudotos LR Vyriausybės skirtos specialiosios tikslinės dotacijos mokinio krepšeliui finansuoti lėšos: įsigyti 4 planšetiniai kompiuteriai, sprendžiamas interneto ryšio klausimas

### Socialiniai veiksniai

- 2013-2014 mokslo metų pabaigoje gimnazijoje mokėsi 441 mokinys; 2014 m. rugsėjo 1 d. atvyko 445 mokiniai.
- Visagino bendrojo lavinimo mokyklų tinklo pertvarka vyksta, tačiau dėl kompromisinio sprendimo palikti „Žiburio“ pagrindinės mokyklos 9-10 klases iki 2014 m. neišsprendė mokinių skaičiaus mažėjimo šių klasių komplektuose. 2014 m. rugsėjo 1 d. suformuota tik viena 7-oji klasė/komplektas (28 mokiniai) ir viena III klasė/komplektas (30 mokinių).
- Gimnazijoje ugdomi specialiujų ugdymosi poreikių vaikai tiek bendrojo lavinimo klasėse, tiek jungtinėse lavinamosiose klasėse (26 mokiniai), kurie ugdomi Visagino paramos vaikui centre pagal pasirašytą dvišalę sutartį. Ir tokių mokinių skaičius nemažėja.
- Tautinė mokinių sudėtis labai įvairi: apie 30 procentas vaikų yra iš mišrių šeimų, 17 procentų vaikų – iš šeimų, kai abu tėvai kitakalbiai ir 53 procentai mokinių iš šeimų, kuriose abu tėvai lietuviai. Lyginant su praeitais mokslo metais, šiek tiek išaugo mokinių iš mišrių ir kitakalbių šeimų skaičius. 2014 -2015 mokslo metų pradžioje sudarytos grupės pirmose klasėse lietuvių kalbai mokyti (daugiakalbeje aplinkoje esančių mokyklų mokiniams), o dviem mokiniams, atvykusiems iš rusiškų mokyklų, skirta po 1 papildomą valandą per savaitę lietuvių kalbos mokymui ir taip sudaryti galimybes pasiekti bendrojoje programoje numatytus pasiekimus. Tam įtakos gali turėti Švietimo įstatymo pakeitimas ir su tuo susijusi ugdymo programų, brandos egzaminų bei pagrindinio ugdymo patikrinimo reikalavimų kaita.
- Nemokamą maitinimą 2013-2014 m. m. pradžioje gavo 100, pabaigoje – 113 mokiniai, nors mokslo metų bėgyje skaičius svyravo. Tokių mokinių skaičiaus mažėja: 2014 m. rugsėjo mėnesį nemokamas maitinimas skirtas 88 mokiniams, bet patirtis sako, kad vėliau šis skaičius auga.
- Aprūpinimą mokinio reikmenimis 2013-2014 m. m. gavo 12 mokinių, tam skirta 1872 Lt (542,17 Eur); 2014 m. rugsėjo mėnesį skirta kol kas tik 6 mokiniams už 936 Lt (271,08 Eur).
- Be tėvų globos laikinai likusių mokinių skaičius – 8; Visagino paramos vaikui centre gyvena 4 mokiniai; laikinoji globa nustatyta 1 mokiniui, o 1 mokinio tėvai laikinai išvykę iš Lietuvos respublikos.
- Mokinių skaičius gimnazijoje nežymiai padidėjo, lyginant su 2013-2014 mokslo metų pabaiga (441 mok.), jis išaugo 4 mokiniams. Tačiau mažėjimo tendencija vyresnėse klasėse išlieka, ypač I-IV klasėse. Pagrindinės mažėjimo priežastys: tebeformuojamos 9-10 klasės „Žiburio“ pagrindinėje mokykloje ir jau funkcionuojančios VTVPMC; III gimnazinių klasių užpildymą sumažina mokinių pasirinkimas – nors ir nedaug, bet keletas pagrindinio ugdymo programą baigusiu mokinių pasirenka profesinį mokymąsi VTVPMC, kitose profesinio mokymo įstaigose ar išvyksta mokytis ir gyventi kitur. Reikia pažymėti, jog dalis vaikų išvyksta kartu su šeimomis gyventi į užsienį kitas ar kitas Lietuvos vietas

### Technologiniai veiksniai

- Didelę įtaką gimnazijos veiklai ir ugdymo kokybei turi:
  - \* mokytojų ir vadovų bei kitų darbuotojų kompiuterinis raštingumas, kuris gerokai išaugo;
  - \* aprūpinimas kompiuterine ir organizacine technika, naujomis vaizdinėmis priemonėmis;
  - \* naujų ugdymo technologijų taikymas ugdymo procese.
- Kompiuterinių priemonių trūkumas (turimų kompiuterių kiekis nurodytas skyrelyje „Ryšių sistema, informacinės ir komunikavimo sistemos“), pasenusi IK įranga ir naujų technologijų taikymo galimybių ribotumas mažina mokytojų aktyvumą, trukdo darbuotojų galimybių atsiskleidimui ir iniciatyvumui.
  - Nors dauguma mokomųjų kabinetų turi interneto ryšį, tačiau juose stinga kompiuterių, daugiafunkcinės terpės projektorių, ekranų, o jų įsigijimui lėšų neskiriama
  - Gimnazijoje vis dar yra mokytojų-entuziastų, kurie įsijungia į šalies projektus, praplečiančius galimybes naujų ugdymo(si) technologijų taikymui.
  - Sudėtinga taikyti ir naudotis IKT, net ir gautąją įrangą iš projektų, nes technikai aptarnauti reikia lėšų, kurių projektai neskiria: antivirusinės programos, draudimas, toneriai, kartridžiai, popierius, elektros sąnaudos, remontas ir pan. Šios lėšos planuojamos savivaldybės biudžeto sąmatose savarankiškoms funkcijoms vykdyti, kurių akivaizdžiai nepakanka; tam panaudojame ir lėšas, gautas iš dviejų procentų GPM (planuojamos atitinkamoje programoje).
  - Dalis įrangos nėra racionaliai panaudojama dėl programų nesuderinamumo (pasenusi, negalima įdiegti naujos programinės įrangos, mokomųjų programų) ar gedimų; nemažą dalį kompiuterių reikia nurašyti kaip morališkai pasenusius ir nefunkcionuojančius

### 1.2. Vidinės aplinkos analizė:

#### Organizacinė struktūra

- Gimnazija įgyvendina pradinio, pagrindinio ir vidurinio ugdymo programas:
  - \* 1-4 klasės – 8 komplektai;

\* 5- II g klasės – 11 komplektų;  
 \* III -IV g klasės – 3 komplektai;  
 \* Lavinamosios jungtinės klasės (2,4, 5-7, 8-10 ir specialiųjų įgūdžių ugdymo klasė - SĮU) – 4 komplektai;

➤ Specialiųjų ugdymosi poreikių vaikai ugdomi integruotai bendrojo lavinimo klasėse ir lavinamosiose klasėse – tai mokiniai, turintys didelių ir labai didelių specialiųjų ugdymosi poreikių ir negalių. Jie ugdomi Visagino paramos vaikui centre (toliau – Centras) pritaikytose patalpose (Statybininkų g. 7, pagal pasirašytą su Centru sutartį). Kalbos ir kitų komunikacinių sutrikimų turintys mokiniai taip pat gauna specialiąją pagalbą. Pagalbos gavėjų sąrašė 123 mokiniai, specialiojo pedagogo pagalbą gaunančių buvo 26, o logopedo pagalba teikiama 71 bendrojo lavinimo klasėse ugdomam mokiniui ir 26 lavinamųjų klasių mokiniams. Šiuo metu vyksta tyrimas ir skaičius gali keistis;

➤ Gimnazijoje vykdomos neformaliojo švietimo programos.

➤ Pagalbą mokiniams teikia pagalbos mokiniui specialistai.

### **Žmogiškieji ištekliai**

➤ 2014 m. rugsėjo 1 d. duomenimis gimnazijoje dirba: 49 mokytojai (kartu su vadovais), iš jų 2 antraeilininkai. Mokytojų kvalifikacija: 2 ekspertai, 34 mokytojai metodininkai, 10 vyresniųjų mokytojų, 3 mokytojai.

➤ Pagalbos mokiniui specialistai (4,5 etato): III kategorijos psichologas, specialusis pedagogas, logopedas metodininkas (1,5 etato), vyresnysis socialinis pedagogas.

➤ 1 bibliotekininkas, turintis aukštesnį išsilavinimą ir vykdamas laikinai bibliotekos vedėjo pareigas (kol bus priimtas kvalifikacinius reikalavimus atitinkantis vedėjas).

➤ Gimnazijos vadovai - 3: direktorius – vienas, turi antrą vadovo kvalifikacinę kategoriją, aukštąjį universitetinį išsilavinimą. Direktoriaus pavaduotojai ugdymui – du, abu turi antrą vadovo kvalifikacinę kategoriją, aukštąjį universitetinį išsilavinimą. Direktoriaus pavaduotojas ūkiui – vienas etatas.

➤ 8 mokytojo padėjėjo etatai – 9 darbuotojai;

➤ administracijos ir pagalbiniai darbuotojai 2014 m. rugsėjo 1 d. - 24,5 etato.

### **Planavimo sistema**

➤ Visagino „Verdenės“ gimnazijos strateginis planas 2011-2015 m., metų veiklos planas, gimnazijos ugdymo planas, mokytojų parengtos programos ir ilgalaikiai planai (dalykų, pasirenkamųjų dalykų, dalykų modulių, specialiosios – pritaikytos ir individualizuotos, neformaliojo švietimo), klasių auklėtojų planai, specialistų veiklos programos ir planai, informacinio centro veiklos programa, savivaldos institucijų veiklos planai, įvairūs projektai.

➤ Į gimnazijos veiklos planavimą įtraukiami bendruomenės nariai: mokytojai, mokiniai, socialiniai partneriai, ugdytinių tėvai; programas ir ilgalaikius planus rengia mokytojai ir specialistai, individualizuotas ir pritaikytas programas – dalykų mokytojai, konsultuojami specialistų; klasių auklėtojų planus – klasių auklėtojai; projektus – iniciatyvūs mokytojai ar/ir mokytojų grupės.

➤ Gimnazijos direktorius įsakymu tvirtina: strateginius, metinės veiklos planus, ugdymo planus ir pasirenkamųjų dalykų, dalykų modulių bei individualizuotas, pritaikytas programas, neformaliojo švietimo, specialistų veiklos programas ir/ar planus, informacinio centro veiklos programą

### **Finansiniai ištekliai**

Visagino Verdenės“ gimnazijos lėšų šaltiniai:

➤ Mokinio krepšelis - valstybės biudžeto lėšos pagal LR Vyriausybės 2004 m. gruodžio 3 d. nutarimu Nr. 1561 patvirtintus Bendrojo lavinimo mokyklų finansavimo nuostatus, Moksleivio krepšelio ir sutartinių mokinių apskaičiavimo metodiką.

➤ Valstybės biudžeto lėšos, skirtos mokinių nemokamam maitinimui.

➤ Valstybės biudžeto specialiosios tikslinės dotacijos lėšos.

➤ Mokymo aplinkos lėšos - savivaldybės biudžetas pagal patvirtintą sąmatą.

➤ Specialiųjų programų lėšos, gautos už teikiamas papildomas paslaugas (kursus, valstybinės kalbos ir LR Konstitucijos egzaminų organizavimą, renginius, gaminamą produkciją, patalpų nuomą ir kt.).

➤ Tikslinės lėšos – fizinių ir juridinių asmenų savanoriška ir neatlygintina parama ir labdara; lėšos, gautos iš įvairių institucijų tikslinėms programoms ir projektams finansuoti, papildomos lėšos iš savivaldybės biudžeto ugdymo procesui ar papildomoms programoms finansuoti; kitos teisėtai gautos lėšos ir pajamos.

Gimnazija turi paramos gavėjo statusą.

### **Ryšių sistema, informacinės ir komunikavimo sistemos**

➤ Gimnazijoje informavimui, komunikavimui, ugdymui ir darbo organizavimui iš viso naudojamų kompiuterių – 120, tame tarpe 26 nešiojami kompiuteriai, 4 planšetiniai kompiuteriai, tačiau iš jų prijungtų prie interneto ir intraneto – 118. Iš bendro skaičiaus lavinamosiose klasėse - 2 stacionarūs ir 4 planšetiniai kompiuteriai yra naujausi, tačiau jie neturi interneto prieigos. Gamtos mokslų kabinetuose naudojamos 6 projekto kompiuterinės laboratorijos NOVA. Didžioji dalis kompiuterių jau techniškai pasenę: nedera

programos, negalima įdiegti naujos programinės įrangos, mokomųjų programų, neatitinka higienos normų. Reikia paminėti, kad tai trukdo kokybiškai vykdyti gimnazijos veiklą ir įgyvendinti iškeltus naujus uždavinius gimnazijai, nes didžiąją dalį darbų, informacijos gauname ir atliekame elektroninėje erdvėje, pvz. mokinių ir darbuotojų registrai, viešieji pirkimai, finansinių programų įdiegimas, elektroninis dienynas, archyvavimas ir kt., jau nekalbant apie paprasčiausią elektroninį pašta... Todėl IKT priemonių atnaujinimas būtinas.

➤ Gimnazijoje įdiegtas elektroninis dienynas „Mano dienynas“ (UAB Nacionalinis švietimo centras), kuriuo naudojasi visų klasių mokiniai, jų tėvai (išskyrus lavinamąsias klases), visi mokytojai ir pagalbos mokiniui specialistai.

➤ Yra 7 laidinio ryšio telefono numeriai (3 iš jų sugretinti) ir 10 mobiliųjų numerių/ telefonų. Gimnazijos vadovai, mokytojai ir kiti darbuotojai naudojami ir savo asmeniniais mobiliaisiais telefonais.

➤ Informacija platinama elektroniniu paštu – yra 11 e pašto dėžučių/adresų (dar kuriamos naujos dėžutės); gimnazijos internetinėje svetainėje – <http://verdene.dkd.lt>; elektroniniame dienyne, „Mano dienynas“; informaciniuose stenduose; proginiuose gimnazijos ar renginių lankstinukuose, kasmetiniuose tiksliniuose informaciniuose leidiniuose; gimnazijos laikraštyje „Vėjavaikis“; bendrų mokinių, mokinių tėvų susirinkimų, savivaldos institucijų posėdžių metu; miesto ir šalies žiniasklaidoje;

➤ Sukurtas mokinių ir darbuotojų duomenų bazė/registas.

### **Vidaus darbo kontrolės sistema**

➤ Įsivertinimo/vidaus audito grupė atlieka kasmetinį platųjį ir giluminį įsivertinimą/vidaus auditą.

➤ Gimnazijoje sukurta ugdymo proceso priežiūros sistema.

➤ Metinio veiklos plane numatomos priežiūros priemonės ir nagrinėjimo tvarka.

➤ Veiklos plano įgyvendinimas analizuojamas: tarpinė analizė atliekam pasibaigus mokslo metams ir galutinė – pasibaigus kalendoriniams metams. Tai atlieka veiklos stebėsenos darbo grupė, teikianti pasiūlymus ir kitam planuojamam laikotarpiui.

➤ Atliekami planiniai ir pilotiniai tyrimai, apklausos, kurių pagrindu planuojamos priemonės ateičiai ar priimami neatidėliotini sprendimai.

### **1.3. SSGG (stiprybių, silpnybių, galimybių ir grėsmių) analizė:**

#### **Stiprybės**

1. Stipri mokyklos materialinė bazė, geras finansinių ir materialinių išteklių valdymas.
2. Sudarytos palankios sąlygos pasirinkti ir mokytis pagal gebėjimus ir polinkius, maksimaliai tenkinti mokinių ugdymosi poreikius.
3. Ugdymui ir informavimui plačiai naudojamos šiuolaikinės ir interaktyvios technologijos.
4. Dirba geri, iniciatyvūs, kvalifikuoti mokytojai ir pagalbos mokiniui specialistai, maža personalo kaita.
5. Geri organizaciniai įgūdžiai, bendruomenė geba dirbti komandoje ir bendradarbiauti.
6. Demokratiška atmosfera, daug dėmesio skiriama tradicijų puoselėjimui, projektinei, popamokinei veiklai, renginiams organizuoti.
7. Aktyvus dalyvavimas socialinėje veikloje, pilietinėse akcijose, kryptingas prevencinis darbas.
8. Geras dalykinis mokinių paruošimas, aukšti pasiekimai olimpiadose, konkursuose, sportinėse varžybose.
9. Aukšti gimnazijos baigimo ir karjeros rezultatai, glaudus bendradarbiavimas su baigusiais mokiniais.
10. Teikiama pagalba gabiams ir spragų turintiems mokiniams, veikia individualaus konsultavimo sistema, sudarytos galimybės mokytis kitakalbiamis.
11. Renovuotas gimnazijos pastatas.
12. Gera valgykla ir maitinimas.
13. Racionaliai pritaikomos ir naudojamos vidinės, išorinės aplinkos bei patalpos ugdymo procesui tobulinti.
14. Modernizuotos pagalbos mokiniui specialistų darbo vietos.
15. Atliktas visų darbo vietų profesinės rizikos vertinimas

#### **Silpnybės**

1. Nepakankamas aprūpinimas naujausiomis IT mokymo priemonėmis, IKT atnaujinimas.
2. Nelygiavertis papildomų darbų pa(si)dalijimas tarp bendruomenės narių, per daug papildomų darbų, nesusijusių su pagrindinėmis pareigomis.
3. Mokinių elgesio kultūros ir motyvacijos stoka ir mokytojų negebėjimas/nenoras dirbti su tokiais vaikais, pagarbos vieni kitų darbui ir takto stygius.
4. Gimnazijos aplinka keičiasi pernelyg lėtai, būtinas senojo pastato patalpų bei aikštyno remontas.
5. Nepakankamas tėvų įtraukimas sprendžiant vaiko problemas, menkas tėvų domėjimasis savo vaikų pasiekimais ir pagalba mokantis.
6. IKT trūkumas pradinio ugdymo klasėse ir kabinetuose ir pasenusi kompiuterinė įranga

#### **Galimybės**

1. Mokymo kokybės gerinimas ir kryptingesnis darbas su gabiais bei elgesio sunkumų turinčiais

mokiniais.

2. Gimnazijos kultūros puoselėjimas, įvaizdžio stiprinimas, mokinių elgesio ugdymas.
3. Gimnazijos vidaus, aikštyno bei aplinkos renovacija ir estetikos kūrimas.
4. Bendradarbiavimo gerinimas tarp visų mokyklos bendruomenės narių, aktyvesnis tėvų įtraukimas į gimnazijos veiklą ir kiekvieno atsakomybės didinimas.
5. Tėvų pedagoginio švietimo stiprinimas.
6. Aktyvesnė projektinė veikla, naujų ugdymo technologijų taikymas ugdyme ir informacijos sklaidai.
7. Lietuviškų mokyklų Visagine apjungimas.

### Grėsmės

1. Mokinių skaičiaus mažėjimas, su tuo susijęs pamokų ir finansavimo mažėjimas.
2. Mokinių iš socialiai remtinų ir problemišκών šeimų, specialiųjų ugdymosi poreikių mokinių didėjimas.
3. Tebeegzistuojanti konkurencija tarp mokyklų, nes tinklo pertvarkos poveikio lietuviškos mokyklos neįsigauna.
4. Mokytojų kolektyvo senėjimas.
5. Finansavimo mažinimas ir nepakankamas aprūpinimas.
6. Neužtikrinamas vaikų saugumas sporto aikštyne, koridoriuose ir laiptinėse.
7. Tėvų abejingumas vaikų mokymui/si ir auklėjimui.
8. Didėjanti vaikų priklausomybė nuo IKT.
9. Iš išorės kylantys pavojai - žalingų įpročių plitimas.
10. Neatliktas senųjų patalpų ir aikštyno remontas gadina estetinį vaizdą ir kelia grėsmę sveikatai.
11. Vertybių kaita: pilietiškumo, sąžiningumo, pareiagingumo, atsakomybės silpnėjimas visuomenėje

## 2. MISIJA IR STRATEGINIAI POKYČIAI

### 2.1. Misija:

1. Sukurti kiekvienam mokiniui saugią ir skatinančią ugdytis aplinką.
2. Tenkinti esminius vaiko poreikius (saugumo, dėmesio, meilės ir pagarbos, saviraiškos ir buvimo savimi).
3. Suteikti kokybišką išsilavinimą, įgalinantį sėkmingai veikti ir adaptuotis kintančioje visuomenėje.
4. Padėti pasiręngti tolesnei veiklai, suformuoti nuostatą mokytis visą gyvenimą.
5. Išugdyti patriotiškai atsakingą, tolerantišką įvairioms kultūroms asmenybę, įtvirtinant savo tautinį identitetą. Išmokyti gyventi kartu su kitais.

### 2.2. Strateginiai tikslai ir vykdomos programos:

<b>Kodas</b>	<b>Strateginio tikslo pavadinimas:</b>
<b>01</b>	Gerinti savivaldybės valdymą, formuoti Visagino savivaldybės kaip modernios, šiuolaikiškai besitvarkančios savivaldybės įvaizdį
<b>Strateginio tikslo aprašymas:</b> * Savivaldybės funkcijų organizavimas ir įgyvendinimo užtikrinimas; * Tarybos narių kompetencijos ir savivaldybės administracijos darbuotojų kvalifikacijos kėlimas; * Savivaldybės turto efektyvaus valdymo ir disponavimo užtikrinimas	
<b>Įgyvendinant šį strateginį tikslą vykdoma programa(-os):</b>	
<b>Kodas</b>	<b>Vykdomos programos pavadinimas:</b>
<b>01</b>	Visagino savivaldybės valdymo tobulinimo programa
Efekto kriterijai: E-01-01. Valstybinės kalbos mokėjimo ir LR Konstitucijos pagrindų egzaminų organizavimas. E-01-02. Pažymėjimų išdavimas	
<b>Kodas</b>	<b>Strateginio tikslo pavadinimas:</b>
<b>02</b>	Gerinti socialinę aplinką teikiant kokybiškas paslaugas
<b>Strateginio tikslo aprašymas:</b> * Švietimo kokybės ir efektyvumo gerinimas bei sąlygų mokytis visą gyvenimą sudarymas; * Ugdymo(si) sąlygų, formų ir programų įvairovės užtikrinimas; * Vaikų ir jaunimo kryptingo užimtumo, neformaliojo ugdymo organizavimas; * Socialinės paramos teikimo savivaldybės gyventojams užtikrinimas bei socialinių paslaugų kokybės gerinimas; * Visuomenės sveikatos priežiūros priemonių vykdymas	
<b>Įgyvendinant šį strateginį tikslą vykdoma programa(-os):</b>	
<b>Kodas</b>	<b>Vykdomos programos pavadinimas:</b>
<b>02</b>	Visagino savivaldybės švietimo paslaugų plėtra

Efekto kriterijai: E-01-01. Gimnazijos mokinių skaičius. E-01-02. Edukacinių erdvių atitiktis higienos normoms užtikrinimas	
<b>Kodas</b>	<b>Vykdomos programos pavadinimas:</b>
<b>06</b>	Visagino savivaldybės socialinės paramos įgyvendinimo programa
Efekto kriterijai: E-06-01. Nemokamo mokinių maitinimo organizavimas. E-06-02. Maitinimo ir maitinimo grafikų atitiktis LR HN reikalavimams užtikrinimas. E-06-03. Aprūpinimo mokymo reikmenis bei priemonėmis organizavimas.	
<b>Kodas</b>	<b>Vykdomos programos pavadinimas:</b>
<b>07</b>	Visagino savivaldybės sveikatos apsaugos paslaugų kokybės gerinimo programa
Efekto kriterijai: E-07-01. Būtinų pagalbų mokiniams teikimas. E-07-02. Švietėjiškų ir sveikatinimo renginių organizavimas	
<b>Kodas</b>	<b>Strateginio tikslo pavadinimas:</b>
<b>03</b>	Plėtoti savivaldybės inžinerinę, susisiekimo ir rekreacinę infrastruktūrą, kurti palankią gyvenamąją aplinką
<b>Strateginio tikslo aprašymas:</b> *Atliekų tvarkymo sistemos tobulinimas; *ES struktūrinių fondų projektų aplinkosaugos srityje rengimas ir įgyvendinimas: (vandens telkinių būklės gerinimas, vandens tiekimo ir nuotekų tvarkymo infrastruktūros renovacija, užterštų teritorijų tvarkymas; *Paviršinių nuotekų nuotakyno sistemos tvarkymas	
<b>Įgyvendinant šį strateginį tikslą vykdoma programa:</b>	
<b>Kodas</b>	<b>Vykdomos programos pavadinimas:</b>
<b>08</b>	Visagino savivaldybės aplinkos apsaugos programa
Efekto kriterijai: E-08-01. Atliekų rūšiavimo organizavimas gimnazijoje. E-08-02. Švietėjiškų, gamtosauginių ir gamtotvarkos renginių vykdymas	

**1 TIKSLAS:** Gerinti savivaldybės valdymą, formuoti Visagino savivaldybės kaip modernios, šiuolaikiškai besitvarkančios savivaldybės įvaizdį

**1 programa**

Asignavimai, iš viso: 1448 Eur  
Iš jų DU: 0 Eur

**2 TIKSLAS:** Gerinti socialinę aplinką teikiant kokybiškas paslaugas

**2 programa**

Asignavimai, iš viso: 1075700 Eur  
Iš jų DU: 679360 Eur

**6 programa**

Asignavimai, iš viso: 24500 Eur  
Iš jų DU: 0 Eur

**7 programa**

Asignavimai, iš viso: 1500 Eur  
Iš jų DU: 0 Eur

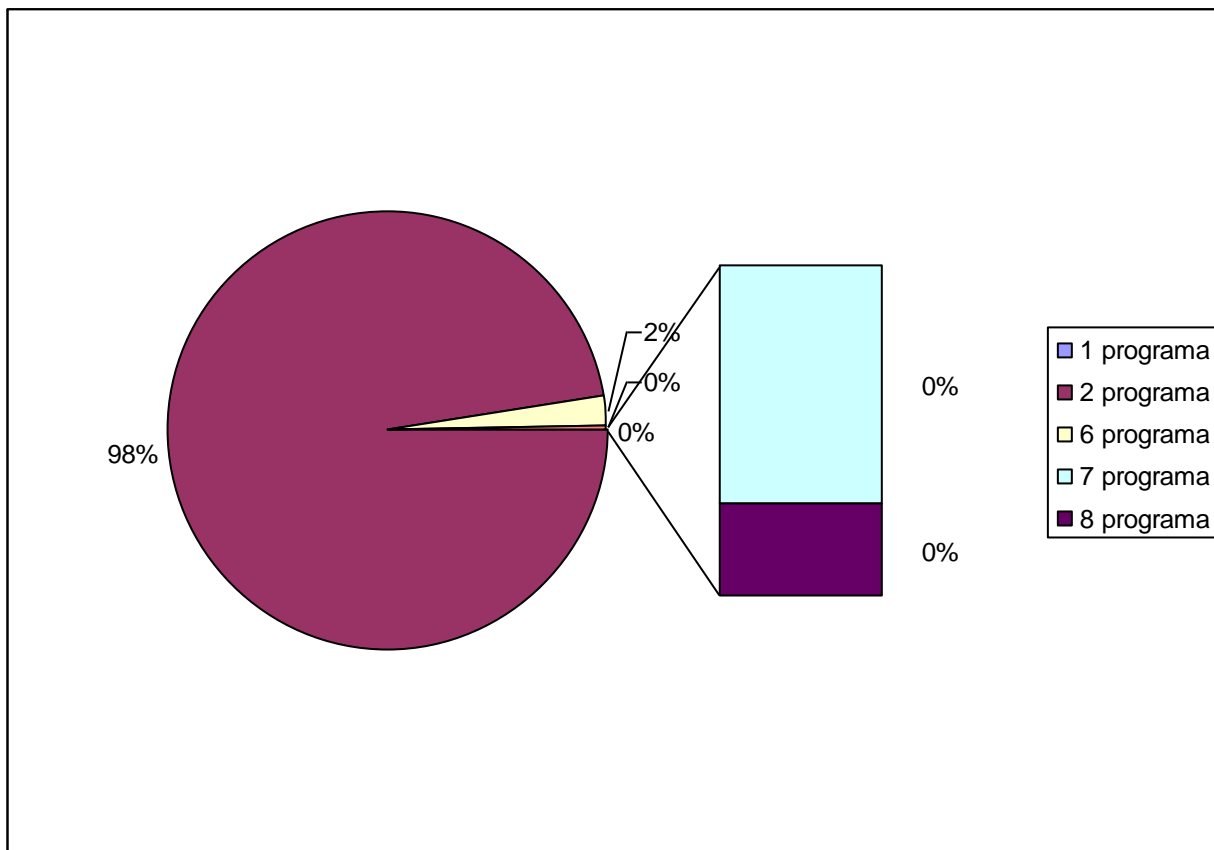
**3 TIKSLAS:** Plėtoti savivaldybės inžinerinę, susisiekimo ir rekreacinę infrastruktūrą, kurti palankią gyvenamąją aplinką

**08 programa**

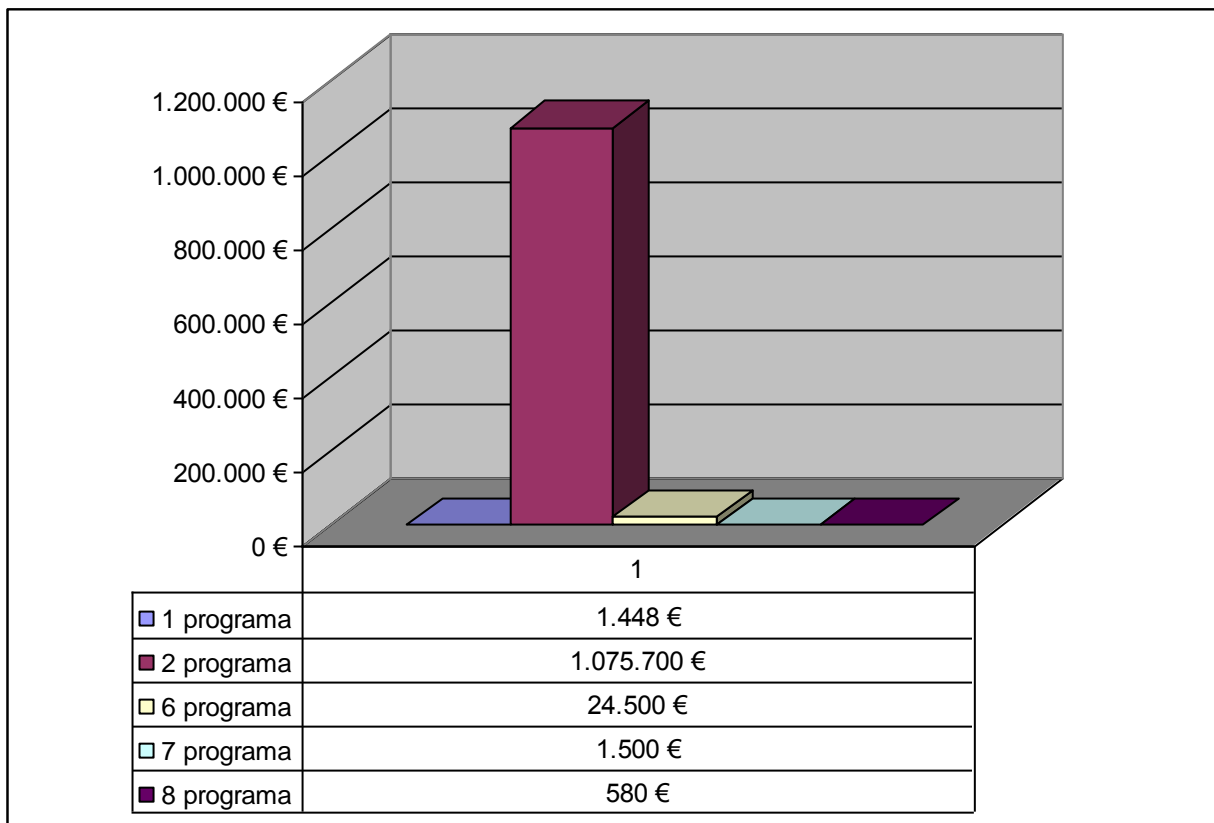
Asignavimai, iš viso: 580 Eur, iš jų DU: 0 Eur

## 2.3. Ašignavimui strateginiams tikslams ir programoms įgyvendinti:

Procentais



Eurais



## Bendras lėšų poreikis ir numatomi finansavimo šaltiniai

1 b formos tęsinys  
tūkst. Eur

Ekonominės klasifikacijos grupės, finansavimo šaltiniai	2014 m. patvirtinti asignavimai	2015 m. išlaidų projektas (lėšų poreikis)	2015 m. patvirtinta Visagino savivaldybės taryboje sprendimu Nr. TS-17 2015-02-19	2016m. Projektas	2017 m. Projektas
<b>1. IŠ VISO LĖŠŲ POREIKIS:</b>	<b>1003,0</b>	<b>1103,7</b>	<b>966,359</b>	<b>1208,2</b>	<b>1325,3</b>
<b>1.1. išlaidoms</b>	<b>1003,0</b>	<b>1103,7</b>	<b>966,359</b>	<b>1208,2</b>	<b>1325,3</b>
1.1.1. iš jų darbo užmokesčiui	614,5	679,4	626,1	2113,0	2113,0
<b>1.2. turtui įsigyti ir finansiniams įsipareigojimams vykdyti</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>
<b>2. FINANSAVIMO ŠALTINIAI:</b>	<b>1002,9</b>	<b>1103,1</b>	<b>966,359</b>	<b>1213,5</b>	<b>1330,7</b>
<b>2.1. SAVIVALDYBĖS LĖŠOS, IŠ VISO:</b>	<b>1002,3</b>	<b>1100,5</b>	<b>965,655</b>	<b>1205,4</b>	<b>1322,5</b>
<b>2.1.1. Savivaldybės biudžetas, iš jo:</b>	<b>1002,3</b>	<b>1100,5</b>	<b>965,655</b>	<b>1205,4</b>	<b>1322,5</b>
2.1.1.1. Savivaldybės biudžeto lėšos <b>SB</b>	224,9	251,8	193,62	277,0	304,6
2.1.1.2. Savivaldybės aplinkos apsaugos rėmimo specialiosios programos lėšos <b>SB(AA)</b>			0,26		
2.1.1.3. Biudžetinių įstaigų pajamos už teikiamas paslaugas <b>SB(IP)</b>	42,6	45,4	44,809	49,3	54,1
2.1.1.4. Valstybės biudžeto specialiosios tikslinės dotacijos lėšos <b>SB(D)</b>	734,9	803,3	726,966	879,1	963,8
<b>2.1.2. Savivaldybės privatizavimo fondo lėšos PF</b>					
<b>2.2. KITI ŠALTINIAI, IŠ VISO:</b>	<b>0,6</b>	<b>2,7</b>	<b>0,704</b>	<b>8,1</b>	<b>8,2</b>
2.2.1. Europos Sąjungos paramos lėšos <b>ES</b>					
2.2.2. Kelių priežiūros ir plėtros programos lėšos <b>KPP</b>					
2.2.3. Ignalinos AE eksploatacijos nutraukimo fondo lėšos <b>IAEENF</b>	0,0				
2.2.4. Visagino savivaldybės rėmimo fondo lėšos <b>VS RF</b>					
2.2.5. Valstybės biudžeto lėšos <b>LRVB</b>					
2.2.6. Valstybės biudžeto specialiosios tikslinės dotacijos lėšos (iš valstybės investicijų programos) <b>VIP</b>					
2.2.7. Paskolos lėšos <b>P</b>					0,0
2.2.8. Kiti finansavimo šaltiniai <b>Kt</b>	0,6	1,1	0,704	2,8	2,9
<b>PAREIGYBIŲ SKAIČIUS PROGRAMAI</b>	<b>109,8</b>	<b>107,4</b>	<b>109,31</b>	<b>110,0</b>	<b>110,0</b>

Direktorė

Elvyra Telksnienė

Vyriausioji buhalterė

Irina Budajeva

2014 09 19



**Strateginio veiklos plano priedai****1 b forma:**

1. Programų Nr. 01, 02, 06, 07, 08 aprašymai.
2. **1 lentelė.** 2015 - 2017-ųjų metų programų Nr. 01, 02, 06, 07, 08 tikslų, uždavinių, priemonių, priemonių išlaidų suvestinės.
3. Programų Nr. 01, 02, 06, 07, 08 lėšų poreikis ir numatomi finansavimo šaltiniai (1 b formos tęsinys).

Gimnazijos direktorė

Elvyra Telksnienė

Vyriausioji buhalterė

Irina Budajeva

2014 m.	rugsėjo 19 d.
---------	---------------

---